

PENSER, AGIR AUTREMENT EN DÉMOCRATIE
& INVENTER UN FUTUR DÉSIRABLE POUR TOUS

le pacte civique

**RAPPORT D'ORIENTATION
DU PACTE CIVIQUE
JUILLET 2012 – DECEMBRE 2014**

D'une démarche originale à une dynamique constructive

L'objectif du pacte civique est d'apporter une contribution aux changements de comportement des personnes, des organisations et des institutions et politiques publiques, changements qui sont devenus indispensables pour faire face à la crise actuelle.

Cette démarche originale, car à la fois individuelle et collective, vise à améliorer en France à la fois la qualité de notre vivre ensemble et de notre vie démocratique ; ceci repose sur une responsabilisation de chacun et de tous qui doit favoriser les mutations nous conduisant à des formes de développement plus équilibrées, plus humaines, plus démocratiques.

Transpolitique, le Pacte civique se veut ouvert et constructif, mais aussi vigilant et exigeant vis-à-vis du pouvoir politique (celui de la majorité comme de l'opposition). Il s'agit bien entendu de prendre en compte les échéances électorales et les événements politiques, mais surtout de poursuivre dans la durée nos objectifs de transformation des personnes, des organisations et de la société en donnant du sens aux engagements de nos membres.

La vocation du Pacte civique est **transversale** dans la mesure où est souhaitée une prise en compte de l'ensemble des problèmes de notre époque ; par contre il ne s'agit pas de prendre position sur tous les sujets en débat actuellement, mais d'apporter sa contribution sur des thèmes prioritaires travaillés avec nos organisations adhérentes et nos collectifs locaux.

Notre démarche cherche à prendre en compte la tension entre résistance aux dérives et démesures et utopie de rassembler largement les énergies. Notre travail de réflexion, d'expérimentation et de diffusion s'inscrit donc dans une **perspective de coopérations élargies**, d'appui aux initiatives collectives ou d'organisations allant dans le même sens, si possible avec réciprocité ; l'objectif est de clarifier les désaccords et de construire des convergences pour promouvoir certains thèmes prioritaires, en élargissant ces partenariats progressivement en Europe, mais aussi dans le bassin méditerranéen et dans le Monde.

Notre démarche se veut une **œuvre ouverte porteuse de coconstruction avec les forces humanistes** prêtes à se mobiliser. Il est donc important, les échéances électorales 2012 étant passées, de préciser la façon dont la démarche Pacte civique doit s'orienter de juillet 2012 à fin 2014 afin de se donner les moyens de réaliser nos ambitions.

PENSER, AGIR AUTREMENT EN DÉMOCRATIE
& INVENTER UN FUTUR DÉSIRABLE POUR TOUS

le pacte civique

Nos orientations juillet 2012 - décembre 2014

1 Nos priorités pour des adhésions plus nombreuses et plus effectives

- Envoyer le pacte civique aux organisations et institutions visées par les engagements 8 à 17 qui n'ont pas encore été destinataires, en particulier le monde éducatif et culturel, les entreprises, les médias, les communautés spirituelles, les partis politiques. Le but est de faire connaître le pacte, d'en faire discuter, et si possible de faire adhérer ;
- Mettre en place peu à peu un collectif local par département et/ou par agglomération, en liaison avec nos partenaires/adhérents ayant une présence dans ces territoires, notamment les Colibris et le Fonda ;
- S'appuyer sur les collectifs locaux et sur les adhérents individuels et collectifs pour augmenter le nombre d'adhérents s'impliquant dans la durée. Il est rappelé que l'objectif est de passer entre juin 2012 et fin 2014 de 2030 à 10 000 adhérents individuels et de 110 à 500 organisations dans tous les secteurs ;
- Appeler à approfondir les engagements prioritaires retenus lors des adhésions individuelles comme collectives et à évaluer les efforts accomplis (par exemple fin 2012, fin 2013 et fin 2014 ;
- Encourager les personnes et les organisations adhérentes à s'impliquer dans des collectifs locaux ;
- Demander aux organisations adhérentes à préciser le contenu de leur adhésion et à conduire une communication appelant leurs membres à adhérer personnellement ; il est prévu notamment de rencontrer les responsables des grandes organisations adhérentes pour les inciter à diffuser l'information en leur sein et examiner comment faire adhérer leurs membres ;
- Améliorer la visibilité du Pacte civique, mettre au point des présentations du Pacte civique et des formations pour faciliter son appropriation et simplifier sa présentation ;
- Établir le lien à avec les jeunes générations. Les adhérents individuels du Pacte civique ont pour 55% d'entre eux plus de 60 ans, d'où une tendance à s'appuyer sur notre expérience, à s'engager sur des projets sécurisés, à s'appuyer sur des

PENSER, AGIR AUTREMENT EN DÉMOCRATIE
& INVENTER UN FUTUR DÉSIRABLE POUR TOUS

le pacte civique

textes élaborés. Il est aussi important de prendre une culture jeune souvent plus visuelle, plus réactive, plus attachée à « monter des coups ». La question de la coopération intergénérationnelle au sein du PC peut être abordée de diverses manières : leçon à tirer des premières expériences des collectifs locaux et de l'équipe projet jeune (en sommeil), expériences à lancer de travail conjoint avec des jeunes permettant d'apprendre à se connaître et à créer un climat de confiance (formation avec Unis-cités, communication construite ensemble mêlant écrit et visuel, coopération lors des Etats généraux du renouveau consacrés à la jeunesse à Grenoble le 1 et 2 février 2013, forum citoyen co-organisé, ...), travail avec les associations étudiantes et de jeunes... ;

- **Entretenir les liens avec les adhérents** : il est bien entendu nécessaire de poursuivre les liens réguliers comme la lettre mensuelle et les communiqués de presse (deux par mois en principe, dont un d'actualité) ; mais il faut aussi des liens ciblés par thème (par exemple en matière de suivi de ses engagements et évaluation de son action) et par public (maires¹, entrepreneurs, ...). Il faut surtout faire des choses ensemble. Le développement des adhésions doit être le résultat d'une dynamique créatrice de lien social.

2 Des actions concrètes pour promouvoir les ambitions du Pacte civique

- Pour préparer les élections locales 2014, s'appuyer sur les collectifs locaux et participer à un travail sur le lien social avec l'ODAS qui propose d'organiser un colloque fin 2012 en s'appuyant sur des maires et représentants de la société civile ;
- Pour préparer les élections européennes 2014, renforcer la réflexion sur la dimension citoyenne du projet européen et organiser si possible un événement avec d'autres organisations concernées ;
- **Entretenir la veille sur la façon dont 32 engagements** sont pris en compte par ceux qui nous gouvernent, mais aussi par les citoyens ;
- Accentuer nos efforts pour la mise place d'un **Observatoire citoyen de la qualité démocratique et du débat public** et préparer un livre qui approfondisse notre vision de la Démocratie et des pratiques correspondantes ;

¹ Avec les maires qui ont adhéré : leur demander un correspondant pour chacun avec qui travailler, les voir une fois après la campagne et après travail avec leurs correspondants pour construire des intérêts réciproques dans la durée.

PENSER, AGIR AUTREMENT EN DÉMOCRATIE
& INVENTER UN FUTUR DÉSIRABLE POUR TOUS

le pacte civique

- Continuer la production de communiqués de presse mensuels sur des sujets de réflexion en rapport avec l'actualité et développant nos priorités ;
- Valoriser et faire connaître les initiatives et réalisations allant dans le sens du Pacte civique et appuyer les initiatives que nous jugeons intéressantes (par exemple caravane de la laïcité, pacte civique local, journée citoyenne) et favoriser les coopérations autour d'elles ;
- Créer des communautés d'intérêt autour de thèmes et actions jugées importantes pour réaliser nos ambitions.

3 L'animation et l'organisation du Pacte civique à renforcer

- Pour multiplier et renforcer les collectifs locaux, il est primordial de trouver des animateurs prêts à s'engager dans la durée. Par ailleurs une journée d'échanges avec les collectifs locaux sera organisée le 20 octobre 2012. Il s'agit de trouver le bon équilibre entre un collectif national proposant des orientations et propositions qui sont reprises par les collectifs locaux et des collectifs locaux qui ont leurs propres initiatives et leurs propositions ; plus généralement il faut : i) articuler la capacité de proposition et d'initiative des collectifs locaux et des organisations adhérentes avec la capacité d'entraînement du national sur des priorités du Pacte civique, ii) développer des communautés d'intérêt autour des thèmes et actions communes ;
- Pour renforcer notre cohésion, il est prévu d'organiser en 2013 une rencontre entre les adhérents individuels et collectifs du Pacte civique ;
- Il est important de préparer nos prises de décision et de renforcer notre action grâce à l'appui des commissions suivantes : Finances, Communication, Formation (cette dernière à créer) ;
- En matière de communication, il faut trouver le bon équilibre entre la communication interne fondée sur le dialogue et la discussion sur les pages internes de notre site, la communication orientée vers des publics cibles, la communication à travers les médias² (journaux, radios, livres, réseaux sociaux...), ce qui nécessite de trouver des personnes emblématiques pour y parler du pacte civique, la communication par les réseaux sociaux et la communication liée à des événements servant de points d'appui pour diffuser la

² Il s'agit de prendre pied peu à peu dans les grands médias nationaux et locaux grâce à nos initiatives, à nos communiqués, à nos articles, à des événements que nous organisons.

PENSER, AGIR AUTREMENT EN DÉMOCRATIE
& INVENTER UN FUTUR DÉSIRABLE POUR TOUS

le pacte civique

démarche du pacte civique. Notre capacité d'organisation et de mobilisation est à renforcer. Il faut multiplier les instruments de communication en les adaptant au fur et à mesure en fonction de nos moyens financiers, en cherchant à articuler NTIC et instruments classiques de com ;

- **Des équipes projet** se sont mises en place sur des thèmes prioritaires : Qualité de notre vie démocratique (en particulier grâce à la création d'un observatoire citoyen de la qualité de notre vie démocratique), Régulations financières, Exclusion, Démocratie européenne. Un autre thème prioritaire est l'Éducation (en particulier la formation citoyenne). Elles ont souvent du mal à trouver leur place et à fonctionner efficacement. Il faudra réfléchir aux raisons de cette situation et aux remèdes à y apporter ;
- **Des réunions/séminaires/colloques sur nos thèmes favoris** sont à organiser pour créer des liens entre organisations et collectifs locaux ;
- **Le suivi et l'évaluation interne et externe** du Pacte civique est à renforcer (en s'appuyant, pour les collectifs locaux, sur l'évaluation déjà réalisée par Pro Bono) et à prévoir de façon plus institutionnelle pour les étapes fin 2012, fin 2013 et fin 2014 ;
- **En matière de finances**, un effort rigoureux pour 2013 et 2014 qui ne sont pas financées doit être fait. Le noyau dur de notre financement doit reposer progressivement sur les cotisations des organisations adhérentes et des adhérents individuels, les sponsors intervenant en complément sur des projets bien identifiés ;
- **Les ressources humaines salariées comme bénévoles** doivent être renforcées de façon articulée au fur et à mesure qu'on élargit ou approfondit nos chantiers ;
- **Le bureau doit être renforcé** chaque fois qu'on ouvre un nouveau chantier important dans la durée ; il faut pouvoir se référer à un correspondant responsable ou à une commission ad hoc.